



PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

2019 - 2024

Préliminaire

Lorsqu'en 2012, la Région wallonne lança un appel à projet aux communes désireuses de développer un nouvel outil de gouvernance modernisant et professionnalisant la gestion publique locale, Modave s'est immédiatement portée candidate.

Une fois retenue, à côté de 23 autres entités, le PST fut construit petit à petit, en partageant leurs expériences de terrain, faisant part de leurs difficultés rencontrées et les avantages de cette démarche.

Persuadé du bienfait, le Gouvernement wallon intégra le PST dans le Code de la démocratie Locale et de la Décentralisation (articles L1123-27 et suivants), obligeant les communes à traduire leur déclaration de politique communale en PST.

Définition

Le P.S.T., pour *Programme Stratégique Transversal*, est une démarche de gouvernance locale. Il se veut être un document regroupant tous les plans et programmes existants (déclaration de politique communale, PCDR, plan d'ancrage, ...).

Si l'on décompose les termes :

Programme : « donne des informations, des instructions, établies à l'avance, planifie suivant un ordre préétabli ».

Stratégique : « enjeu important pour la suite des opérations ».

Transversal : « qui passe en travers, s'oppose à longitudinal ».

En résumé, le P.S.T. se doit professionnaliser et moderniser la gestion communale, de fédérer les plans et programmes existants, programmer à moyen et long termes, planifier les ressources, prioriser les actions à mener, évaluer de manière SMART (spécifique, mesurable, acceptable, réaliste et dans le temps), budgétiser, décloisonner, coordonner les services en impliquant et favorisant le dialogue entre agents.

Il fixe donc le cadre en objectifs, projets et actions à mener, en toute transparence, tant pour les politiques, les agents que la population.

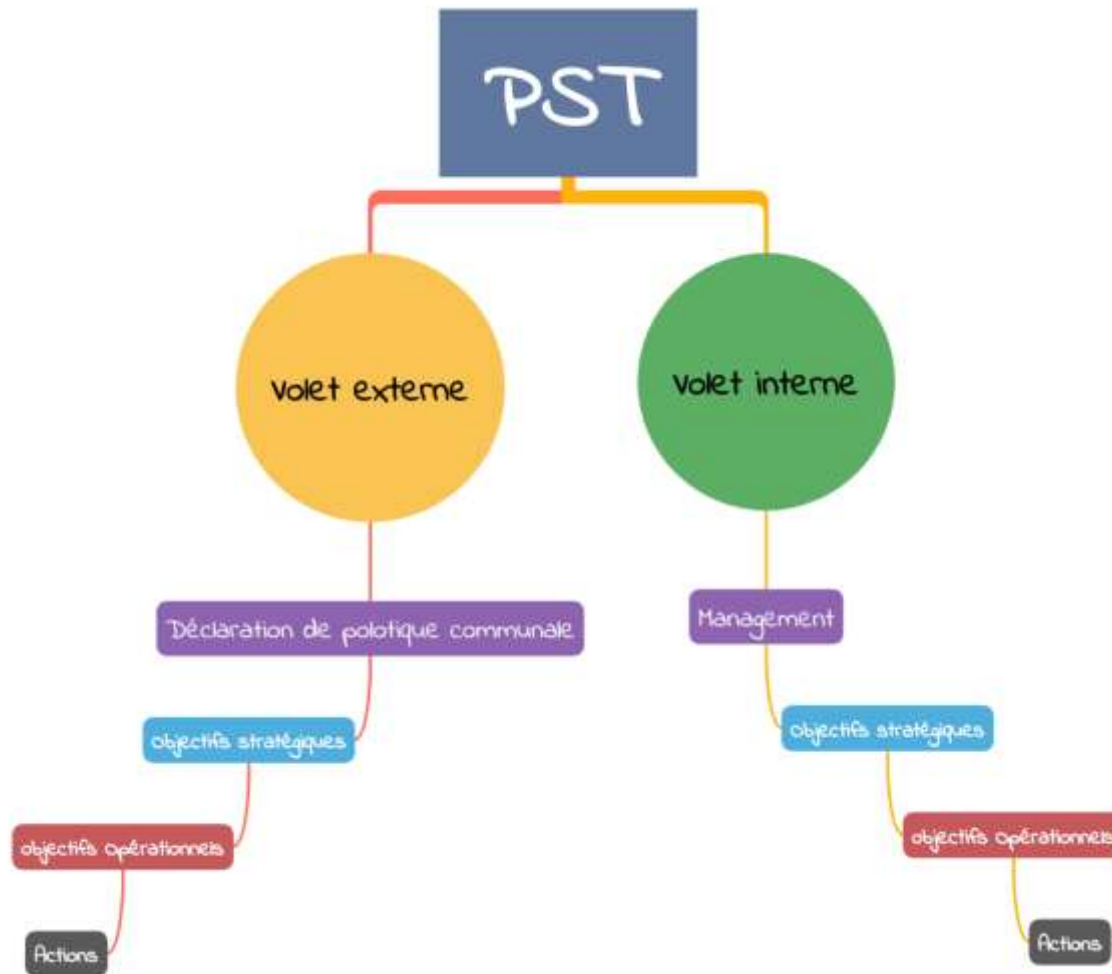
Il s'articule en 2 parties : le volet externe et le volet interne.

Le volet externe traduit la déclaration de politique communale, vise le développement des politiques dans les différentes matières dont une commune a la charge.

Le volet interne concerne l'administration générale, dans son fonctionnement et son organisation.



Ils se déclinent en objectifs stratégiques (vision globale, « que voulons-nous être ? »), objectifs opérationnels (leviers, « comment atteindre nos objectifs stratégiques ? »), et en projets/actions (concret, « par qui, quand et avec quels moyens ? »).



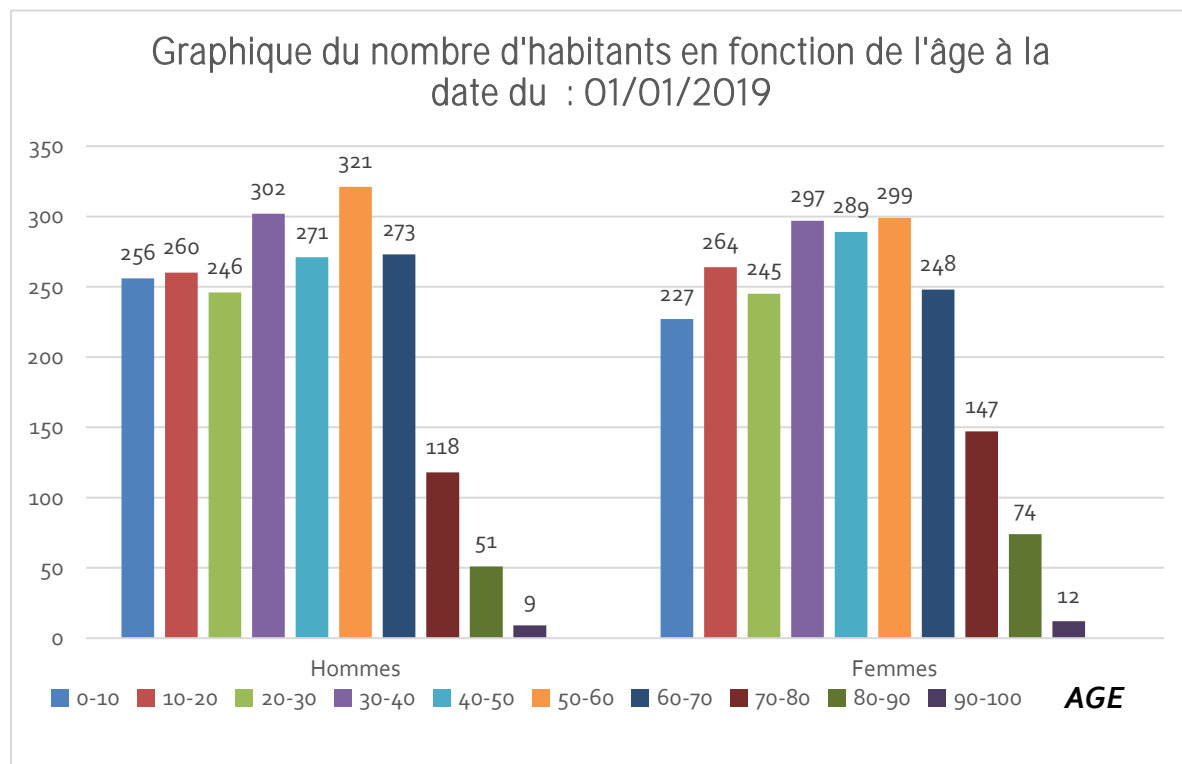
Remarque importante : un PST est évolutif ! Il n'est nullement figé, il est en perpétuel changement, modifiable, mis à jour. Il doit permettre d'anticiper, de répondre aux besoins et améliorer les relations entre tous les acteurs. D'où l'importance d'une évaluation régulière.

Etat des lieux

Généralités

Modave est une commune francophone de la Région wallonne, en Province de Liège, dans le condroz, regroupant à la fusion des communes les villages de Modave, Outrelouxhe, Rausa, Strée, Vierset-Barse et les hameaux de Grand Poirier, Les Communes de Strée, Les Gottes, Limet, Linchet, Pont-de-Bonne et Rômont, Survillers.

Démographie sur les 10 dernières années

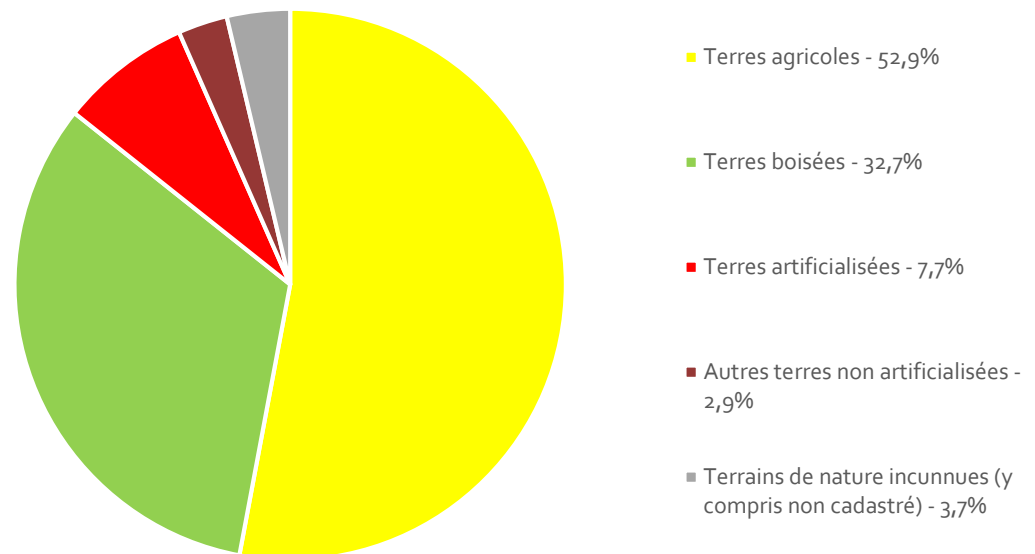


Total des hommes	Total des femmes	Total général
2017	2102	4209
Âge moyen des habitants de la commune pour l'année en cours :		
Moyenne des hommes	Moyenne des femmes	Moyennes générale
39	40	40



Densité	104,2 hab./km2
Pyramide des âges	
- 0-20 ans	24 %
- 20-40 ans	26 %
- 40-60 ans	28 %
- 60-80 ans	18,6%
- 80 ans et plus	3,4%
Etrangers	3,55 %
Taux de chômage	10,16 %
Superficie	
- Surface agricole	52,90 %
- Bois	32,70 %
- Terrains bâtis	10,70 %
- Divers	3,70 %

Répartition de l'utilisation du territoire de l'entité de Modave selon l'utilisation du sol - 01-01-2019



Finances communales

Tableau de synthèse du service ordinaire, (classification économique)

Exercice budgétaire:	2019
Année du dernier compte arrêté:	2018

Modification no:	1
------------------	---

DEPENSES ORDINAIRES									
	Résultats des comptes d'exercice						Budget initial N-1	Budget initial	Budget après dernière M.B.
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018	2019	2019
Personnel (*)	1.731.093,66	1.877.349,47	1.818.416,68	1.875.341,83	1.929.447,28	2.000.663,61	1.925.894,00	2.077.707,66	2.077.707,66
Fonctionnement	708.778,05	687.606,17	629.408,77	652.060,30	692.389,66	750.074,46	831.619,09	777.291,35	786.896,60
Transferts	1.053.843,83	1.173.942,48	1.301.618,33	1.259.617,28	1.257.994,66	1.299.979,07	1.320.435,84	1.493.513,39	1.490.068,74
Dettes	343.023,70	364.975,27	368.671,40	402.436,11	404.487,50	424.680,41	494.781,23	436.397,62	436.397,62
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	3.836.739,24	4.123.875,39	4.118.115,18	4.189.455,52	4.284.319,00	4.475.397,55	4.572.710,16	4.779.910,02	4.791.070,62
Exercices antérieurs	74.581,06	178.773,58	106.581,47	231.597,02	235.461,20	175.013,10	44.074,15	0,00	29.791,63
Prélèvements	352.589,04	500.000,00	129.264,64	175.308,89	0,00	161.956,59	353.633,69	284.900,90	323.189,30
Total général	4.263.909,34	4.802.648,97	4.353.961,29	4.596.421,43	4.519.780,20	4.812.369,24	4.970.417,90	5.064.810,92	5.144.051,55

RECETTES ORDINAIRES									
	Résultats des comptes d'exercice						Budget initial N-1	Budget initial	Budget après dernière M.B.
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018	2019	2019
Prestation	143.943,00	128.514,64	128.551,04	133.500,26	185.182,04	183.133,91	122.094,70	174.827,07	189.245,97
Transferts (*)	3.660.280,15	4.090.487,40	3.596.866,24	4.598.793,45	4.397.174,35	4.472.360,04	4.472.063,78	4.670.262,69	4.686.961,11
Dettes	98.971,57	104.518,06	102.021,51	93.174,63	80.557,94	86.438,58	86.977,32	85.727,32	86.727,32
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	3.903.194,72	4.323.520,10	3.829.438,79	4.815.468,34	4.663.474,33	4.741.932,54	4.681.155,80	4.931.837,06	4.962.954,40
Exercices antérieurs	1.972.971,54	1.624.789,98	1.312.551,01	899.825,87	1.079.412,07	1.261.687,22	722.929,86	782.656,01	1.161.250,92
Prélèvements	0,00	146.693,99	36.306,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général	5.876.166,26	6.093.004,07	5.178.305,81	5.655.294,21	5.742.886,40	6.003.619,76	5.404.085,66	5.714.493,09	6.154.205,32

(*): hors dépenses et recettes enseignants payés par la communauté française sans intervention de la commune

Evolution des résultats	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018	2019	2019
Exercice propre	66.455	197.645	-	288.576	626.013	379.155	266.535	108.446	151.927
Global	1.612.257	1.290.325	824.345	1.058.873	1.223.106	1.191.251	433.666	643.682	1.010.154

Composition du conseil communal

Le conseil communal est l'assemblée législative au niveau de la commune. Il est composé de conseillers, du bourgmestre et des échevins, élus directement par les citoyens lors des élections communales.



- Pierre Crochet
- Valérie Degrijse
- Amal Sajid-Mathelot
- Florent Mignolet
- Gaëtan Di Bartoloméo
- Désiré-André Nicolas



- Eric Thomas
- Bruno Dal Molin
- Anne Duchêne
- Magali De Meyer
- Jeanne Defays
- Aurélie Belli-Dor
- Nicolas Rouelle
- Karima Laaouej

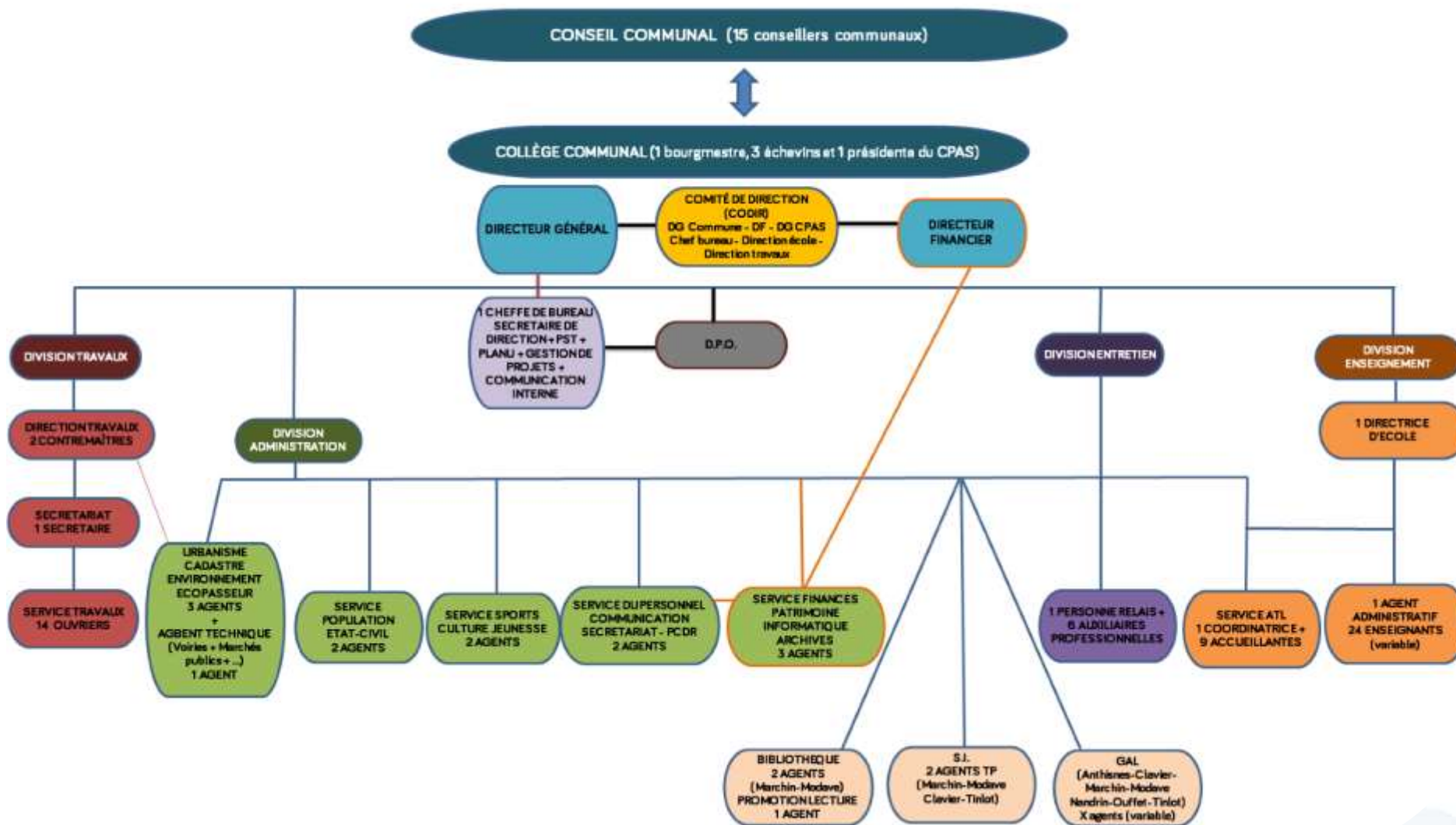


- Serge Robert



Organigramme du personnel

ADMINISTRATION COMMUNALE DE MODAVE - Organigramme



Remarque : certains agents apparaissent plusieurs fois dans différents services (selon leurs fonctions)

VOLET INTERNE

1. ADMINISTRATION GENERALE



Objectif stratégique 1 : Etre une Administration efficace et efficiente, soucieuse de son personnel et au service de sa population.

Objectif opérationnel 1.1 : Communiquer de manière proactive, tant en interne que vers l'extérieur.

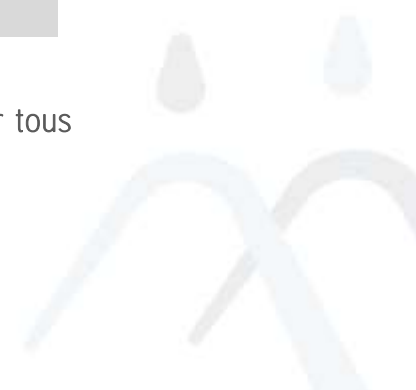
Action I 1 : Utiliser tous les moyens de communication modernes pour informer la population.

Statut : à programmer Échéance : 2022 Budget : à déterminer

Action I 2 : Mettre à disposition des visiteurs une boîte à suggestion.

Statut : à programmer Échéance : juin 2020 Budget : 0 €

Action I 3 : Instaurer, une fois par trimestre, une demi-journée d'échanges inter-services sur tous sujets.



Statut : à programmer Échéance : 1^{er} semestre 2020 Budget : 0 €

Action I 4 : Renouveler la signalétique des bâtiments publics.

Statut : à l'étude Échéance : 2020 Budget : à déterminer

Action I 5 : Envisager l'achat et le placement de "bornes-infos" à disposer aux cœurs des villages.

Statut : à programmer Échéance : 2021 Budget : à déterminer

Objectif opérationnel 1.2 : Assurer un service public de qualité avec une gestion des ressources humaines réfléchie.

Action I 6 : Convenir d'un plan de formations par service, à court et moyen terme.

Statut : à programmer Échéance : 1^{er} trimestre 2020 Budget : à déterminer

Action I 7 : Etablir un contrôle interne permanent par la vérification et mise à jour régulière des procédures.

Statut : à programmer Échéance : chaque année, avt
septembre Budget : 0 €

Action I 8 : Assurer une transition en douceur lors du remplacement du personnel (retraite).

Statut : en cours Échéance : à chaque remplacement Budget : 0 €

Action I 9 : Avoir une procédure pré-établie lors de l'accueil d'un nouveau membre du personnel.



Statut : en cours Échéance : à chaque nouvel arrivant Budget : 0 €

Action I 10 : Elargir les synergies inter-services, notamment avec le CPAS.

Statut : en cours Échéance : 1^{er} semestre 2020 Budget : 0 €

Objectif opérationnel 2.1 : Veiller au bien-être des travailleurs.

Action I 11 : Revoir les statuts et règlement de travail tous les 3 ans, en impliquant l'ensemble du personnel.

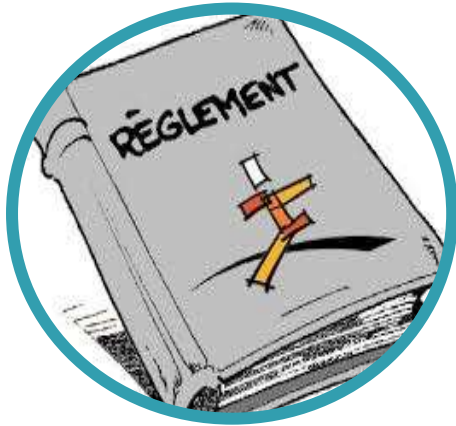
Statut : à programmer Échéance : 1^{er} semestre 2020 Budget : 0 €

Action I 12 : Poursuivre le renouvellement du matériel, l'aménagement des locaux professionnels.

Statut : en cours Échéance : 2024 Budget : à déterminer

Action I 13 : Impliquer le personnel dans le processus PST.

Statut : à programmer Échéance : chaque année, à chaque mise à jour Budget : 0 €



VOLET EXTERNE

1. PATRIMOINE

Objectif stratégique 1 : Etre une administration communale qui met à la disposition de ses citoyens des infrastructures modernes, non énergivores et de proximité.

Objectif opérationnel 1.1 : Réaménager la salle communale "Les Echos du Hoyoux" à Modave.

Action E 1 : Acheter la maison contiguë à la salle les Echos du Hoyoux (fiche-projet PCDR n°2.7).

Statut : en cours

Échéance : Fin 2019-début 2020

Budget : 115.000 €
(subside PCDR)

Action E 2 : Réaliser une étude en vue d'une intégration parfaite des deux bâtiments

Statut : à réaliser

Échéance : 2022

Budget : indéterminé

Action E 3 : Mise en œuvre des aménagements projetés.

Statut : à programmer

Échéance : 2023 - 2024

Budget : indéterminé





Objectif opérationnel 1.2 : Améliorer l'aménagement de la salle communale "Bois Rosine" à Strée.

Action E 4 : Revoir d'éclairage, l'acoustique, la cuisine et les sanitaires.

Statut : à programmer Échéance : 2024 Budget : à déterminer

Objectif opérationnel 1.3 : Aménager la nouvelle "maison rurale" au centre de Vierset-Barse.

Action E 5 : Finaliser l'étude, confirmer le subside, enclencher les travaux puis mettre les locaux à disposition des citoyens.

Statut : en cours Échéance : 2022 - 2023 Budget : 1.091.998€
(subside PCDR)

Action E 6 : Valoriser l'ancien cimetière de Strée.

Statut : à programmer Échéance : 2021 Budget : à déterminer



2. MOBILITE / SECURITE

Objectif stratégique 2 : Etre une commune soucieuse de la sécurité de ses habitants et en recherche d'une mobilité efficace, sécurisante et dans les meilleures conditions.

Objectif opérationnel 2.1 : Etre attentif aux voiries voisines accédant à nos villages ou les traversant.

Action E7 : Suivre le chantier de la N684 - liaison Tihange-Tinlot et défendre les intérêts Modaviens.

Statut : en cours **Échéance :** jusqu'à l'ouverture de la RN **Budget :** à déterminer

Action E 8 : Consulter les communes limitrophes (Clavier, Marchin, Huy, Nandrin, Amay, Tinlot) pour élaborer une programmation conjointe des rues contiguës

Statut : à programmer **Échéance :** 1^{er} semestre 2022 **Budget :** 0€

Objectif opérationnel 2.2 : Réaliser des travaux d'aménagement ou d'entretien de nos voiries.

Action E 9 : Mise en œuvre du P.I.C.

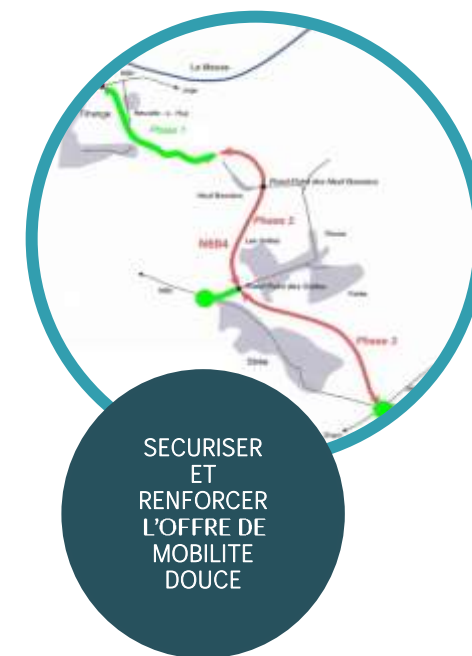
Statut : en cours **Échéance :** 2020 - 2022 **Budget :** 298.639€
(subside : 447.958€)

Action E 10 : Lister et programmer les voiries communales à entretenir en surface.

Statut : en cours **Échéance :** chaque année avant budget **Budget :** 0€

Action E 11 : Créer une liaison "vélos" sécurisée le long du Tige de Strée (Vierset-Barse).

Statut : à programmer **Échéance :** été 2024 **Budget :** à déterminer





Objectif opérationnel 2.3 : Assurer la sécurité routière pour les usagers.

Action E 12 : Protéger la traversée des villages avec un réseau de radars préventifs et/ou répressifs.

Statut : en cours Échéance : 2019 (achat chaque année) Budget : 3000€/an

Action E 13 : Sécuriser la traversée du village de Vierset-Barse (fiche-projet PCDR n°1.4).

Statut : à programmer Échéance : 2021 Budget : 120.000€
(subside PCDR)

Action E14 : Aménager les entrées de village (fiche-projet PCDR n°1.5).

Statut : en cours Échéance : 2020 Budget : 94.029€
(subside PCDR)

Action E 15 : Libérer les trottoirs, sécuriser les piétons aux abords des écoles et vers les centres d'intérêt communaux.

Statut : en cours Échéance : 2020 et suivants Budget : à déterminer

Action E 16 : Renforcer la signalisation aux endroits accidentogènes ou dangereux.

Statut : à programmer Échéance : 2021 Budget : à déterminer



3. URBANISME / AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

Objectif stratégique 3 : Etre une commune qui instaure un cadre de vie de qualité et mobilise ses habitants pour dessiner et gérer des projets.

Objectif opérationnel 3.1 : Repenser le maillage dans le centre des villages.

Action E 17 : Aménager le cœur de village de Modave (fiche-projet PCDR 1.10).

Statut : en cours

Échéance : 2022

Budget : 901.145€
(subside PCDR)

Action E 18 : Aménager le cœur de village de Vierset-Barse (fiche-projet PCDR 2.3).

Statut : à programmer

Échéance : 2024

Budget : à déterminer

Action E 19: Créer un espace de convivialité au cœur du village de Strée.

Statut : à programmer

Échéance : 2023

Budget : à déterminer

Action E 20: Faire évoluer la charte urbanistique périodiquement.

Statut : à programmer

Échéance : 1X/an

Budget : 0€

Action E 21: Etudier la possibilité d'un S.D.C. (Schéma de Développement communal)

Statut : à programmer

Échéance : 2020

Budget : à déterminer



RASSEMBLER
LES
CITOYENS
VALORISER
L'HABITAT

4. LOGEMENT



PROPOSER
DES
LOGEMENTS
DECENTS A
LOYERS
MODERES

Objectif stratégique 4 : Etre une commune qui renforce la création de logements dans le respect de son environnement.

Objectif opérationnel 4.1 : Proposer une alternative à l'hébergement au home pour nos aînés.

Action E 22 : Proposer à nos aînés une résidence à loyer modéré en partenariat Public/Privé.

Statut : à l'étude

Échéance : 2024

Budget : à déterminer

Action E 23 : Mettre en évidence les avantages d'une résidence intergénérationnelle.

Statut : à programmer

Échéance : 2022

Budget : 0€

Objectif opérationnel 4.2 : Poursuivre le développement du parc de logements publics.

Action E 24 : Etudier les possibilités de logements sociaux sur notre territoire en partenariat avec Meuse Condroz Logement (plan d'ancrage).

Statut : à programmer

Échéance : 2020 - 2023

Budget : 0€



5. ENSEIGNEMENT / JEUNESSE

Objectif stratégique 5 : Etre une commune qui s'engage pour nos enfants.

Objectif opérationnel 5.1 : Veiller au développement et à l'épanouissement de notre jeunesse.

Action E 25 : Soutenir la création d'un mouvement de jeunesse.

Statut : finalisé **Échéance :** 2019 - 2020 **Budget :** 300€

Action E 26 : Diversifier l'offre d'activités sportives et culturelles pour les enfants et les adolescents.

Statut : en cours **Échéance :** 2020 **Budget :** 0€

Objectif opérationnel 5.2 : Faire évoluer nos écoliers vers le monde de demain.

Action E 27 : Investir dans l'équipement numérique pour chaque implantation scolaire

Statut : en cours **Échéance :** 2019 et suivants **Budget :** 8.000€

Action E 28 : Dessiner le projet d'une école de devoirs en collaboration avec les parents et les enseignants.

Statut : à programmer **Échéance :** 2024 **Budget :** 0€



OPTIMISER
LES LIEUX
D'APPRENTISSAGE

6. COHESION SOCIALE / SANTE



LIEUX
DE
CONVIVALITE

Objectif stratégique 6 : Etre une commune conviviale, ouverte à toutes les initiatives et privilégiant le circuit court.

Objectif opérationnel 6.1 : Veiller à une bonne santé de tous.

Action E 29 : Sensibiliser à l'alimentation saine.

Statut : en cours

Échéance : chaque année

Budget :

Action E 30 : Créer des parcours VITA tous publics sur le Ravel.

Statut : à programmer

Échéance : 2023

Budget : à déterminer

Action E 31 : Equiper progressivement les lieux publics de D.A.E.

Statut : en cours

Échéance : 2020 - 2024

Budget : 3.000€/an

Objectif opérationnel 6.2 : Encourager les rassemblements.

Action E 32 : Soutenir les initiatives participatives (patrimoine, bancs publics,...).

Statut : en cours

Échéance : 2020 - 2024

Budget : à déterminer



7. SPORTS

Objectif stratégique 7 : Etre une commune qui soutient ses clubs en offrant des structures de qualité.

Objectif opérationnel 7.1 : Promouvoir le sport dans un cadre de vie agréable et sécurisé.

Action E 33 : Entrevoir la possibilité d'agrandissement du complexe sportif (étude).

Statut : en cours	Échéance : 2019 - 2020	Budget : 10.000€ (modifications budgétaires)
--------------------------	-------------------------------	--

Action E 34 : Créer des locaux supplémentaires pour les occupants extérieurs.

Statut : à l'étude	Échéance : 2023	Budget : à déterminer
---------------------------	------------------------	------------------------------

Action E 35 : Revoir les conditions de répartition des subsides communaux.

Statut : en cours	Échéance : 2020	Budget : 0€
--------------------------	------------------------	--------------------

Objectif opérationnel 7.2 : Soutenir l'exemplarité

Action E 36 : Promouvoir les attitudes "fair-play" recensées.

Statut : à programmer	Échéance : 2020	Budget : 0€
------------------------------	------------------------	--------------------



OFFRIR UNE
INFRASTRUCTURE
QUALITATIVE

8. TOURISME / CULTURE / ECONOMIE LOCALE

Objectif stratégique 8 : Etre une commune qui développe son économie locale, son espace culturel ainsi que sa promotion touristique, en collaboration avec les partenaires de divers horizons.

Objectif opérationnel 8.1 : Mettre à disposition de sa population un service utile et un lieu de création.

Action E 37 : Faire installer un distributeur de billets sur la commune afin d'éviter des déplacements.

Statut : en cours **Échéance** : fin 2019 - début 2020 **Budget** : 0€

Action E 38 : Créer un "atelier rural" avec espace de co-working.

Statut : à programmer **Échéance** : 2023 **Budget** : à déterminer

Objectif opérationnel 8.2 : Développer l'attractivité des sites modaviens reconnus.

Action E 39 : Agencer et équiper le Ravel en partenariat avec le Syndicat d'Initiative (avec subsides).

Statut : en cours **Échéance** : 2022 **Budget** : 22.515€
(subside)

Action E 40 : Entreprendre et développer des partenariats avec le Château de Modave.

Statut : à programmer **Échéance** : 2020 **Budget** : 0€

Action E 41 : Valoriser le site archéologique du Rocher du Vieux Château (Oppidum).



Statut : en cours

Échéance : 2021

Budget : 42.000€
(subside)



Action E 42 : Recenser et mettre en valeur les richesses patrimoniales de nos villages en créant des balades culturelles

Statut : en cours

Échéance : 2020

Budget : à déterminer

Objectif opérationnel 8.3 : Faciliter l'ouverture culturelle.

Action E 43 : Elargir le programme d'activités culturelles sur la commune (en collaboration avec les communes de Marchin et Clavier) dans le cadre de l'extension du territoire du Centre Culturel.

Statut : en cours

Échéance : 2020 et suivants

Budget : à déterminer

Action E 44 : Travailler avec les Fabriques d'Eglise sur des actions culturelles dans les lieux de culte.

Statut : à programmer

Échéance : 2020-2024

Budget : 0€

Action E 45 : Créer un événement annuel sur le territoire modavien le temps d'un week-end.

Statut : à programmer

Échéance : 2021

Budget : à déterminer



9. EMPLOI / TRANSITION ENERGETIQUE

Objectif stratégique 9 : Etre une commune verte tournée vers demain.

Objectif opérationnel 9.1 : Réduire son impact énergétique.

Action E 46 : Installer des panneaux photovoltaïques sur les bâtiments communaux les plus énergivores.

Statut : à programmer **Échéance** : 2020 - 2021 **Budget** : à déterminer

Action E 47 : Faire de Modave une commune E-LED.

Statut : en cours **Échéance** : 2020 - 2024 **Budget** : à déterminer

Action E 48 : Mettre à disposition un site avec une borne de recharge électrique.

Statut : en cours **Échéance** : 2020 **Budget** : 7.000€

Action E 49 : Restituer les dividendes du parc éolien pour des projets réduisant la facture énergétique.

Statut : en cours **Échéance** : 2020 et suivants **Budget** : à déterminer

Action E 50 : Etudier la possibilité d'installer des citernes à eau de pluie à proximité de chaque bâtiment communal lors de leur rénovation.

Statut : à programmer **Échéance** : 2021 et suivants **Budget** : à déterminer



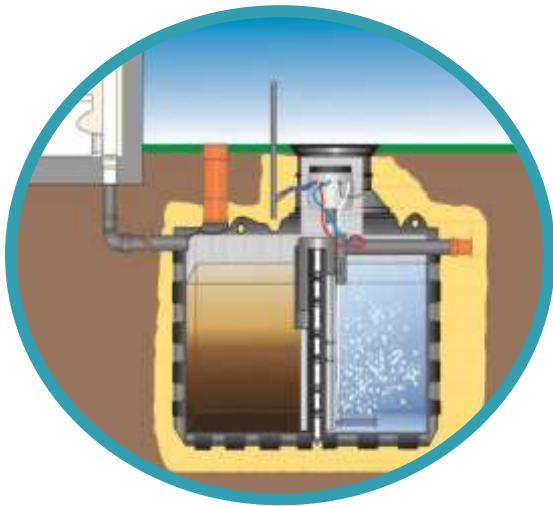
Objectif opérationnel 9.2 : Veiller à la sauvegarde de nos eaux souterraines.

Action E 51 : Remettre en état les systèmes d'épuration des bâtiments communaux.

Statut : à programmer Échéance : 2019 et suivants Budget : à déterminer

Action E52 : Défendre les intérêts des modaviens par rapport aux mesures imposées pour la protection des captages et l'assainissement collectif du village de Modave.

Statut : à programmer Échéance : 2022 Budget : à déterminer



RECAPITULATIF SOUS FORME DE TABLEAU DES 2 VOLETS

PST DE LA COMMUNE DE MODAVE

PST DE LA COMMUNE DE MODAVE									
Objectifs & actions					Avancement			Résultats	
Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
				A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
VOLET INTERNE : ADMINISTRATION GENERALE									
O.S.I. 1	Etre une Administration efficace et efficiente, soucieuse de son personnel et au service de sa population								
O.O.I. 1.1	Communiquer de manière proactive, tant en interne que vers l'extérieur								
Action I 1	Utiliser tous les moyens de communication modernes pour informer la population		Service communication	2022	X				
Action I 2	Mettre à disposition des visiteurs une boîte à suggestion	Placer une boîte à l'entrée de chaque bâtiment public	Service communication	juin 2020	X				
Action I 3	Instaurer, une fois par trimestre, une demi-journée d'échanges inter-services sur tous sujets	Inscrire les dates au calendrier	Directeur général	1er semestre 2020	X				
Action I 4	Renouveler la signalétique des bâtiments publics		Service communication	2020	X				
Action I 5	Envisager l'achat et le placement de "bornes-infos" à disposer aux cœurs des villages		Services communication et secrétariat	2021	X				
O.O.I. 1.2	Assurer un service public de qualité avec une gestion des ressources humaines réfléchie								
Action I 6	Convenir d'un plan de formations par service, à court et moyen terme	Planning prévisionnel	Directeur général et GRH	1er trimestre 2020	X				
Action I 7	Etablir un contrôle interne permanent par la vérification et mise à jour régulière des procédures	Planning prévisionnel	Directeur général et secrétariat	Chaque année, avant septembre		X			
Action I 8	Assurer une transition en douceur lors du remplacement du personnel (retraite)		Directeur général et GRH	A chaque remplacement		X			
Action I 9	Avoir une procédure pré-établie lors de l'accueil d'un nouveau membre du personnel		GRH	A chaque nouvel arrivant		X			
Action I 10	Elargir les synergies inter-services, notamment avec le CPAS			1er semestre 2020		X			
O.O.I. 2.1	Veiller au bien-être des travailleurs								
Action I 11	Revoir les statuts et règlement de travail tous les 3 ans, en impliquant l'ensemble du personnel	Planning prévisionnel	Directeur général et GRH	1er semestre 2020	X				

Objectifs & actions					Avancement					Résultats
	Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
					A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
Action I 12	Poursuivre le renouvellement du matériel, l'aménagement des locaux professionnels	Planning prévisionnel	Directeur général	2024		X				
Action I 13	Impliquer le personnel dans le processus PST		Directeur général	Chaque année, à chaque mise à jour	X					
VOLET EXTERNE : DEVELOPPEMENT DES POLITIQUES										
PATRIMOINE										
O.S.E. 1	Etre une administration communale qui met à la disposition de ses citoyens des infrastructures modernes, non énergivores et de proximité									
O.O.E. 1.1	Réaménager la salle communale "Les Echos du Hoyoux" à Modave									
Action E 1	Acheter la maison contiguë à la salle les Echos du Hoyoux (fiche-projet PCDR n°2.7)			Fin 2019 - début 2020		X				
Action E 2	Réaliser une étude en vue d'une intégration parfaite des deux bâtiments			2022	X					
Action E 3	Mise en œuvre des aménagements projetés			2023 - 2024	X					
O.O.E. 1.2	Améliorer l'aménagement de la salle communale "Bois Rosine" à Strée									
Action E4	Revoir l'éclairage, l'acoustique, la cuisine et les sanitaires,...			2024	X					
O.O.E. 1.3	Aménager la nouvelle "maison rurale" au centre de Vierset-Barse									
Action E 5	Finaliser l'étude, confirmer le subsidie, enclencher les travaux puis mettre les locaux à disposition des citoyens			2022 - 2023		X				
O.O.E. 1.4	Veiller à la conservation du patrimoine funéraire									
Action E6	Valoriser l'ancien cimetière de Strée			2021	X					
MOBILITE / SECURITE										
O.S.E. 2	Etre une commune soucieuse de la sécurité de ses habitants et en recherche d'une mobilité efficace, sécurisante et dans les meilleures conditions									
O.O.E. 2.1	Etre attentif aux voiries voisines accédant à nos villages ou les traversant									
Action E 7	Suivre le chantier de la N684 - liaison Tihange-Tinlot et défendre les intérêts Modaviens			Jusqu'à l'ouverture de la RN		X				
Action E 8	Consulter les communes limitrophes (Clavier, Marchin, Huy, Nandrin, Amay, Tinlot) pour élaborer une programmation conjointe des rues contiguës			1er semestre 2022	X					

Objectifs & actions					Avancement					Résultats
	Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
					A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
O.O.E. 2.2	Réaliser des travaux d'aménagement ou d'entretien de nos voiries									
Action E 9	Mise en œuvre du P.I.C.			2020 - 2022		X				
Action E 10	Lister et programmer les voiries communales à entretenir en surface			Chaque année avant budget		X				
Action E 11	Créer une liaison "vélos" sécurisée le long du Tige de Strée (Vierset-Barse)			été 2024	X					
O.O.E. 2.3	Assurer la sécurité routière pour les usagers									
Action E 12	Protéger la traversée des villages avec un réseau de radars préventifs et/ou répressifs			2019 (avec achat de quelques appareils chaque année)		X				
Action E 13	Sécuriser la traversée du village de Vierset-Barse (fiche-projet PCDR n°1.4)			2021	X					
Action E 14	Aménager les entrées de village (fiche-projet PCDR n°1.5)			2020		X				
Action E 15	Libérer les trottoirs, sécuriser les piétons aux abords des écoles et vers les centres d'intérêt communaux			2020 et suivants		X				
Action E 16	Renforcer la signalisation aux endroits accidentogènes ou dangereux			2021	X					
URBANISME / AMENAGEMENT DU TERRITOIRE										
O.S.E. 3	Etre une commune qui instaure un cadre de vie de qualité et mobilise ses habitants pour dessiner et gérer des projets									
O.O.E. 3.1	Repenser le maillage dans le centre des villages									
Action E 17	Aménager le cœur de village de Modave (fiche-projet PCDR 1.10)			2022		X				
Action E 18	Aménager le cœur de village de Vierset-Barse (fiche-projet PCDR N°2.3)			2024	X					
Action E 19	Créer un espace de convivialité au cœur du village de Strée			2023	X					
Action E 20	Faire évoluer la charte urbanistique périodiquement			1X/an	X					
Action E 21	Etudier la possibilité d'un S.D.C. (Schéma de Développement communal)			2020	X					
LOGEMENT										
O.S.E. 4	Etre une commune qui renforce la création de logements dans le respect de son environnement									
O.O.E. 4.1	Proposer une alternative à l'hébergement au home pour nos aînés									

Objectifs & actions					Avancement					Résultats
	Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
					A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
Action E 22	Proposer à nos aînés une résidence à loyer modéré en partenariat Public/Privé			2024		X				
Action E 23	Mettre en évidence les avantages d'une résidence intergénérationnelle			2022	X					
O.O.E. 4.2	Poursuivre le développement du parc de logements publics									
Action E 24	Etudier les possibilités de logements sociaux sur notre territoire en partenariat avec Meuse Condroz Logement (plan d'ancrage)			2020 - 2023	X					
ENSEIGNEMENT / JEUNESSE										
O.S.E. 5	Etre une commune qui s'engage pour nos enfants									
O.O.E. 5.1	Veiller au développement et à l'épanouissement de notre jeunesse									
Action E 25	Soutenir la création d'un mouvement de jeunesse			2019 - 2020			X			
Action E 26	Diversifier l'offre d'activités sportives et culturelles pour les enfants et les adolescents			2020		X				
O.O.E. 5.2	Faire évoluer nos écoliers vers le monde de demain									
Action E 27	Investir dans l'équipement numérique pour chaque implantation scolaire			2019 et suivants		X				
Action E 28	Dessiner le projet d'une école de devoirs en collaboration avec les parents et les enseignants			2024	X					
COHESION SOCIALE / SANTE										
O.S.E. 6	Etre une commune conviviale, ouverte à toutes les initiatives et privilégiant le circuit court									
O.O.E. 6.1	Veiller à une bonne santé de tous									
Action E 29	Sensibiliser à l'alimentation saine			chaque année		X				
Action E 30	Créer des parcours VITA tous publics sur le Ravel			2023	X					
Action E 31	Equiper progressivement les lieux publics de D.A.E.			2020 - 2024		X				
O.O.E. 6.2	Encourager les rassemblements									
Action E 32	Soutenir les initiatives participatives (patrimoine, bancs publics,...)			2020 - 2024		X				
SPORTS										
O.S.E. 7	Etre une commune qui soutient ses clubs en offrant des structures de qualité									

Objectifs & actions					Avancement					Résultats
	Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
					A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
O.O.E. 7.1	Promouvoir le sport dans un cadre de vie agréable et sécurisé									
Action E 33	Entrevoir la possibilité d'agrandissement du complexe sportif (étude)			2019 - 2020		X				
Action E 34	Créer des locaux supplémentaires pour les occupants extérieurs			2023	X					
Action E 35	Revoir les conditions de répartition des subsides communaux			2020		X				
O.O.E. 7.2	Soutenir l'exemplarité									
Action E 36	Promouvoir les attitudes "fair-play" recensées			2020	X					
TOURISME										
O.S.E. 8	Etre une commune qui développe son économie locale, son espace culturel ainsi que sa promotion touristique, en collaboration avec les partenaires de divers horizons.									
O.O.E. 8.1	Mettre à disposition de sa population un service utile et un lieu de création									
Action E 37	Faire installer un distributeur de billets sur la commune afin d'éviter des déplacements			fin 2019 - début 2020		X				
Action E 38	Créer un "atelier rural" avec espace de co-working			2023	X					
O.O.E. 8.2	Développer l'attractivité des sites modaviens reconnus									
Action E 39	Agencer et équiper le Ravel en partenariat avec le Syndicat d'Initiative (avec subsides)			2022		X				
Action E 40	Entreprendre et développer des partenariats avec le Château de Modave			2020	X					
Action E 41	Valoriser le site archéologique du Rocher du Vieux Château (Oppidum)			2021		X				
Action E 42	Renscenser et mettre en valeur les richesses patrimoniales de nos villages en créant des balades culturelles			2020		X				
O.O.E. 8.3	Faciliter l'ouverture culturelle									
Action E 43	Elargir le programme d'activités culturelles sur la commune (en collaboration avec les communes de Marchin et Clavier) dans le cadre de l'extension du territoire du Centre Culturel			2020 et suivants		X				
Action E 44	Travailler avec les Fabriques d'Eglise sur des actions culturelles dans les lieux de culte			2020 - 2024	X					
Action E 45	Créer un événement annuel sur le territoire modavien le temps d'un week-end			2021	X					

Objectifs & actions					Avancement					Résultats
	Intitulé	Indicateurs	Pilote(s)	Échéance	Statut			Indice de santé		Résultat atteint
					A PROGRAMMER	EN COURS	FINALISÉ	Etat	Commentaire	
ENVIRONNEMENT / TRANSITION ENERGETIQUE										
O.S.E. 9	Etre une commune verte tournée vers demain									
O.O.E. 9.1	Réduire son impact énergétique									
Action E 46	Installer des panneaux photovoltaïques sur les bâtiments communaux les plus énergivores			2020 - 2021	X					
Action E 47	Faire de Modave une commune E-LED			2020 - 2024		X				
Action E 48	Mettre à disposition un site avec une borne de recharge électrique			2020		X				
Action E 49	Restituer les dividendes du parc éolien pour des projets réduisant la facture énergétique			2020 et suivants		X				
Action E 50	Etudier la possibilité d'installer des citernes à eau de pluie à proximité de chaque bâtiment communal lors de leur rénovation			2021 et suivants	X					
O.O.E. 9.2	Veiller à la sauvegarde de nos eaux souterraines									
Action E 51	Remettre en état les systèmes d'épuration des bâtiments communaux			2019 et suivants	X					
Action E 52	Défendre les intérêts des modaviens par rapport aux mesures imposées pour la protection des captages et l'assainissement collectif du village de Modave			2022	X					





CONCLUSION

10 thèmes abordés, 10 objectifs stratégiques, 24 objectifs opérationnels, 65 actions à mener, le P.S.T. de Modave se veut ambitieux !

Celui-ci est, quoi qu'il en soit, évolutif ! En effet, il est toujours périlleux d'être précis en termes de budget et d'échéance lorsque les projets sont dépendants de pouvoirs subsidants. Sans parler des procédures administratives loin d'être simplifiées !

Seuls les documents probants peuvent donner des éléments de réponse plus précises : le budget et plus encore le compte.

De ce fait, les adaptations de ce P.S.T. s'avèreront indispensables de manière régulière, à tout le moins 1 à 2 fois par an.

Comme indiqué sous l'Action I13 du volet interne, l'accent sera marqué sur l'implication de tout le personnel dans le processus P.S.T. Les mises à jour ne seront que plus efficaces.

Car seul un travail participatif et transversal sera porteur.